

# RENDICIÓN DE CUENTAS 2025

## INFORME

*Dirección del Parque Nacional Galápagos*

## Contenido

1. Introducción.....	3
2. Resumen ejecutivo.....	4
3. Datos Generales.....	4
4. Antecedentes.....	7
5. Principales resultados alcanzados en el 2024 .....	8
5.1. Dirección de Ecosistemas.....	8
5.2. Dirección de Gestión Ambiental.....	10
5.3. Dirección de Uso Público.....	12
5.4. Dirección de Educación Ambiental y Participación Social .....	12
5.5. Dirección de Asesoría Jurídica.....	<u>14</u>
6. Dirección Administrativa Financiera .....	14
7. Metas 2025.....	14
8. Audiencia Pública .....	15
9. Conclusiones y Recomendaciones .....	15
10. Firmas de Responsabilidad .....	20
11. Anexos.....	

## INFORME RENDICIÓN DE CUENTAS 2025 DIRECCIÓN DEL PARQUE NACIONAL GALÁPAGOS

### 1. Introducción

La rendición de cuentas constituye un mecanismo esencial para garantizar la transparencia institucional y fortalecer la participación ciudadana. De acuerdo con el **artículo 96 de la Ley Orgánica de Participación Ciudadana**, el Estado asegura el derecho de las ciudadanas y ciudadanos al libre acceso a la información pública, como instrumento fundamental para ejercer la participación, la rendición de cuentas y el control social.

En este marco normativo:

- **Resolución Nro. CPCCS-PLE-SG-069-2021-476 (10 de marzo de 2021):** El Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (CPCCS) expidió el Reglamento de Rendición de Cuentas, estableciendo procedimientos, cronogramas, contenidos y herramientas que deben implementar los sujetos obligados, con participación ciudadana, para evaluar la gestión pública.
- **Resolución Nro. CPCCS-PLE-SG-031-0-2023-0176 (13 de diciembre de 2023):** Reformó parcialmente el artículo 20 del Reglamento, reforzando el cumplimiento del informe y los mecanismos de verificación ciudadana.
- **Decretos Ejecutivos N.º 60 (24 de julio de 2025) y N.º 94 (14 de agosto de 2025):** Emitidos en el marco del Plan de Eficiencia Administrativa, establecieron la reestructuración institucional y la fusión por absorción del MAATE al Ministerio de Energía y Minas (MEM), conformando el actual **Ministerio de Ambiente y Energía (MAE)**.
- **Memorando Nro. MAE-MAE-2026-0012-ME (12 de enero de 2026):** La Ministra de Ambiente y Energía dispuso a las **Entidades Operativas Desconcentradas (EODS)** del ex MAATE dar cumplimiento al proceso de Rendición de Cuentas 2025, correspondiente al período comprendido entre el 1 de enero y el 14 de septiembre de 2025. En dicho instrumento se establece que la **Coordinación General de Planificación y Gestión Estratégica (CGPGE)** será la unidad responsable de coordinar las actividades a nivel desconcentrado, remitir lineamientos y consolidar la

información generada por las EODS, quienes deberán garantizar la participación ciudadana y asegurar la calidad de los insumos entregados.

- Con fecha 28 de enero de 2026, el CPCCS expidió la **Resolución No. CPCCS-PLE-SG-004-O-2026-0030**, que aprueba el nuevo Reglamento de Rendición de Cuentas, el cual deroga la normativa anterior y establece plazos y metodologías actualizadas que deben ser implementadas de manera inmediata.
- Mediante **Memorando Nro. MAE-MAE-2026-0046-ME** de 04 de febrero de 2026, la máxima autoridad socializó la **Resolución No. CPCCS-PLE-SG-004-O-2026-0030** y dispuso cumplir el proceso de proceso de Rendición de Cuentas 2025 para las Entidades Operativas Desconcentradas (EOD) alineándose a los plazos y metodologías actualizadas.
- Mediante **Memorando Nro. MAE-COGPGE-2026-0276-ME** de 05 de febrero de 2026, la Coordinación General de Planificación solicitó formalmente la actualización de conformación de los equipos, formularios e informes de las EOD, en cumplimiento a la Resolución **No. CPCCS-PLE-SG-004-O-2026-0030**.
- Mediante acción de personal **Nro. DPNG-UATH-0884-2025**, de 28 de noviembre de 2025, se designa a la Magister Lorena Katherine Sánchez Saritama, como Directora del Parque Nacional Galápagos.

En este contexto, el presente informe presenta la gestión realizada por el Parque Nacional Galápagos, durante el ejercicio fiscal 2025.

## 2. Resumen ejecutivo

La Dirección del Parque Nacional Galápagos del Ministerio del Ambiente, es una institución que busca conservar los ecosistemas insulares y marinos del archipiélago, y restaurar aquellos que se han visto alterados. Para el cumplimiento de sus metas, cuenta con una oficina matriz ubicada en Santa Cruz, y Unidades Técnicas en Isabela, San Cristóbal y Oficina técnica en Floreana, además de una base de control en canal Bolívar, a través de la cual se ejerce vigilancia para la zona oeste del archipiélago.

Las actividades de la Dirección del Parque Nacional Galápagos, están orientadas a garantizar el futuro de las nuevas generaciones, el mantenimiento

de la integridad ecológica, la resiliencia de los ecosistemas, y como tal su capacidad de generar de forma permanente un variado flujo de servicios y funciones para el sostenimiento de la población humana del archipiélago, pues lo cierto es que en el presente y de cara al futuro de Galápagos no hay conservación posible sin desarrollo, ni desarrollo sin conservación.

### 3. Datos Generales

#### **Dirección del Parque Nacional Galápagos**

Director: Lorena Katherine Sánchez Saritama

Dirección: Av. Charles Darwin S/N

Teléfonos:053706260

#### **Gestión Institucional:**

a. **Competencias que le asigna la ley:** Atribuciones asignadas en el Reglamento de Aplicación a la LOREG (Registro Oficial N° 520 - jueves 11 de junio de 2015):

**Artículo 21.- Atribuciones de la unidad administrativa desconcentrada a cargo de las Áreas Naturales Protegidas de Galápagos.** La unidad administrativa desconcentrada a cargo de las áreas naturales protegidas de Galápagos, tendrá las siguientes atribuciones:

1. Cumplir y hacer cumplir en la provincia de Galápagos, dentro del ámbito de su competencia, la presente Ley, su Reglamento, las ordenanzas provinciales y resoluciones del Consejo de Gobierno y demás normas conexas.
2. Administrar y controlar el Parque Nacional Galápagos y la Reserva Marina de Galápagos, dentro del ámbito de su competencia.
3. Elaborar los proyectos de políticas y los planes de manejo del Parque Nacional Galápagos y la Reserva Marina de Galápagos.
4. Aprobar el plan plurianual y los planes operativos anuales, para el cumplimiento de sus objetivos institucionales.
5. Cumplir y hacer cumplir las políticas, los planes de manejo y los planes operativos del Parque Nacional Galápagos y la Reserva Marina de Galápagos.

6. Elaborar y actualizar de manera periódica, conjuntamente con la entidad que ejerce la bioseguridad y el control de la introducción de especies exógenas a la provincia de Galápagos, un plan para la participación local en la prevención, detección temprana, monitoreo, control y erradicación de especies invasoras.
7. Fomentar la investigación científica en las áreas naturales protegidas de Galápagos y la realización de estudios participativos, tendientes al mejoramiento de las políticas de conservación y desarrollo para la pesca en la provincia de Galápagos.
8. Delimitar, regular, autorizar y controlar el uso de playas de mar, riberas y lagunas en áreas protegidas, sin perjuicio de las limitaciones que establezca la ley y en estricto apego a los principios de conservación del patrimonio natural y ambiental que garanticen la supervivencia de las especies endémicas de la provincia de Galápagos.
9. Preservar y controlar en caso de riesgo ambiental en áreas no protegidas, el ingreso de las personas al uso de playas de mar, riberas y lagunas en términos de sostenibilidad que integren criterios sobre límites ambientales y biofísicos.
10. Recaudar los recursos provenientes de los tributos por ingreso y conservación de áreas naturales protegidas.
11. Ejercer la jurisdicción coactiva para el cobro de cualquier obligación económica que existiera a favor de las áreas naturales de la provincia de Galápagos.
12. Conocer, tramitar y sancionar las infracciones administrativas en los casos previstos en la presente Ley y en el ordenamiento jurídico vigente.
13. Nombrar o contratar, y remover a los servidores del Parque Nacional Galápagos de conformidad con lo previsto en la ley que regula el servicio público.
14. Las demás atribuciones establecidas en la presente Ley, su Reglamento y demás legislación vigente, así como aquellas que le sean encomendadas por la Autoridad Ambiental Nacional.

**b. SEDE ADMINISTRATIVA:**

**Provincia:** Galápagos

**Cantón:** Santa Cruz

**Parroquia:** Puerto Ayora  
**Dirección:** Av. Charles Darwin s/n  
**Correo electrónico:** info@galapagos.gob.ec  
**Página web:** www.galapagos.gob.ec  
**Teléfonos:** 053 706260

#### **REPRESENTANTE LEGAL PARQUE NACIONAL GALÁPAGOS:**

**Nombre representante legal de la institución:** Lorena Katherine Sánchez Saritama  
**Cargo:** Directora Parque Nacional Galápagos  
**Fecha de designación:** 28 de noviembre del 2025  
**Correo electrónico:** ksanchez@galapagos.gob.ec

#### **RESPONSABLE DE LA ENTIDAD OPERATIVA DESCONCENTRADA:**

**Nombre del o la responsable:** Sandra Niveló Niveló  
**Cargo:** Director Unidad Técnica San Cristóbal  
**Fecha de designación:** 30 de septiembre del 2025  
**Correo electrónico:** sniveló@galapagos.gob.ec  
**Teléfonos:** 2520138 ext. 3100

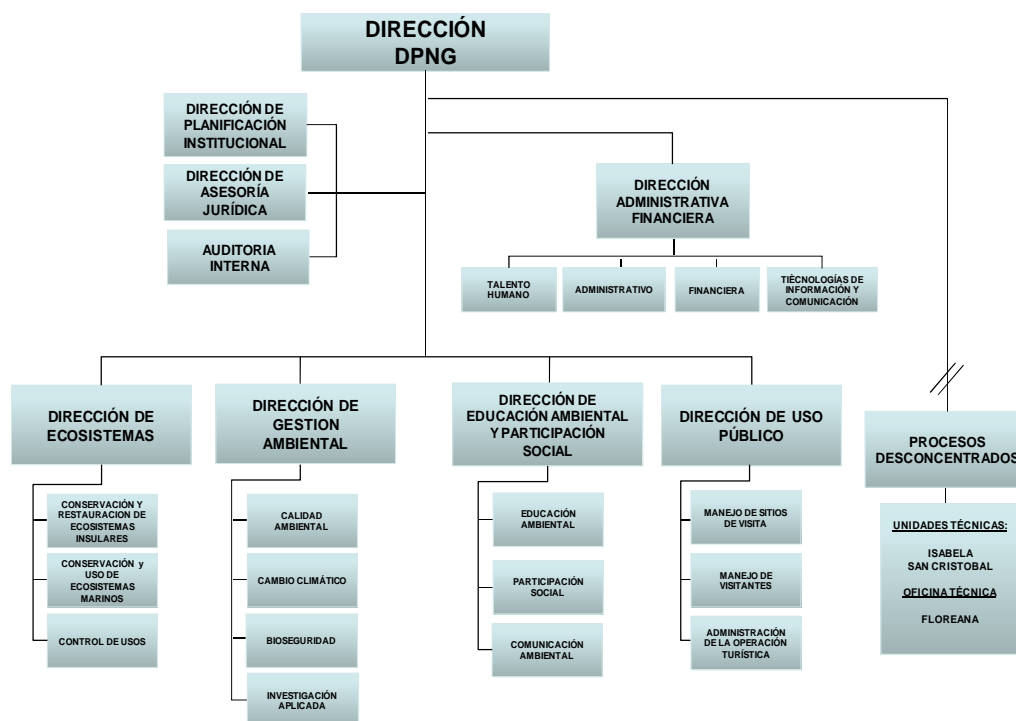
#### **RESPONSABLE DE LA ENTIDAD OPERATIVA DESCONCENTRADA:**

**Nombre del o la responsable:** Rubén Carrión González  
**Cargo:** Director Unidad Técnica Isabela  
**Fecha de designación:** 01 de febrero del 2024  
**Correo electrónico:** rcarrión@galapagos.gob.ec  
**Teléfonos:** 2529178 ext. 2100

#### **c. Cobertura geográfica: Unidades Técnicas territoriales que integra**

Unidad Técnica San Cristóbal  
Unidad Técnica Isabela  
Oficina Técnica Floreana

## Estructura Orgánica



## 4. Antecedentes

El Parque Nacional Galápagos fue establecido el 4 de julio de 1959, mediante Decreto Ley de Emergencia No. 17, publicado en el Registro Oficial No. 873 del 20 de julio de 1959; y declarado Patrimonio Natural de la Humanidad e incluido en la lista de Reserva de Biósfera, por su singular valor natural científico y educativo, que debe ser preservado a perpetuidad; por lo tanto, el Estado ecuatoriano, adquirió frente a las naciones del mundo el compromiso ineludible e histórico de conservar el Archipiélago de Galápagos o Colón para las presentes y futuras generaciones.

El área delimitada como Parque Nacional Galápagos y sus linderos son los constantes en el Acuerdo Interministerial No. 0297, publicado en el Registro Oficial No. 15, de 31 de julio de 1979.

De acuerdo a la Constitución, toda acción gubernamental debe estar enmarcada en la Planificación Nacional; así, el Plan Nacional Para el Buen Vivir constituye el documento que marca lineamientos a largo plazo de desarrollo a nivel nacional. Toda la gestión de los ministerios sectoriales y sus dependencias deben estar articuladas a planificación nacional, y a su vez, deben contar con documentos internos de planificación estratégica, de gestión y operativa. En base al Plan Nacional para el Buen Vivir y la delimitación de competencias sectoriales se plantea una articulación sectorial en el que se definen el grado de aporte al cumplimiento de los objetivos de desarrollo nacionales.

## 5. Principales resultados alcanzados en el 2025

### Resultados 2025

La Dirección del Parque Nacional Galápagos, es una institución que busca conservar los ecosistemas insulares y marinos del archipiélago, y restaurar aquellos que se han visto alterados. Para el cumplimiento de sus metas, cuenta con una oficina matriz ubicada en Santa Cruz, dos Unidades Técnicas en Isabela, San Cristóbal y una Oficina Técnica en Floreana, además de una base de control en canal Bolívar, a través de la cual se ejerce vigilancia para la zona oeste del archipiélago.

#### 5.1 DIRECCIÓN DE ECOSISTEMAS

##### **OBJETIVO 1. GESTIONAR LA CONSERVACIÓN DE LOS ECOSISTEMAS DE GALÁPAGOS Y SU BIODIVERSIDAD PARA MANTENER SU CAPACIDAD DE GENERAR SERVICIOS.**

Las actividades contempladas dentro del objetivo 1, buscan que los ecosistemas de Galápagos mantengan su capacidad de generar servicios.

##### Monitoreo de especies nativas y endémicas

En lo referente a censos y monitoreo de especies nativas y endémicas, se trabajó en el monitoreo de varias especies, tal es el caso del monitoreo de nidos de petrel con 1.898 especies; monitoreo y censo de pingüinos con 391 individuos, cormoranes con 656, censo de flamings con 246 aves, monitoreo de nidos de tortugas gigantes en estado natural 599 y 3.080 tortuguitas en los centros de crianza.

Para el caso de plantas, se trabajó en la reforestación de áreas protegidas y zonas de influencia para incentivar la creación de jardines nativos, logrando un total de 27.350 plantas reforestadas a nivel provincial en un total de 9.92 hectáreas, también se realizó la reproducción en los viveros de un total de 33.837 plántulas.

### **Control de especies introducidas**

En cuanto a actividades de control y restauración de los ecosistemas insulares, se trabajó en el control y erradicación de varias especies introducidas entre ellas, se eliminaron 207 cabras en un total de 867.56 ha, cerdos 18 individuos en un total de 270ha, gatos se colocaron 2.171 estaciones de cebaderos en 2.388, 94 ha, control de hormigas de fuego en 68.5 ha, control de planta introducidas en 268.04 ha y control de roedores se realizó con la colocación de 11.880,00 cebaderos en un total de 669 ha.

### **Manejo de pesquerías**

En lo relacionado al manejo de pesquerías, para el caso de pepino de mar durante el 2025 se registraron 863.458,00 individuos, además de otras pesquerías importantes como la langosta espinosa con un total de 68.757.34 kg entera y 16.194.21kg en cola, para el caso de langostino durante el 2025 se autorizó la comercialización de langostino entero registrando un conteo de 12.131.75kg entero, 551.218.08kg. de pesca blanca.

Por otra parte, la DPNG renovó 336 licencias de pescador artesanal (PARMA), las cuales de acuerdo al reglamento de pesca tienen una renovación cada 5 años, en cuanto a permisos de pesca para embarcaciones se entregaron 152, y en cuanto a guías de movilización comercial se emitieron 335 y 15.091 guías de movilización domesticas

### **Red de Respuesta Rápida**

En cuanto a actividades relacionadas con Red de Respuesta Rápida, durante el año 2025, ejecutó un total de 694 atenciones en las islas San Cristóbal, Santa Cruz e Isabela, abordando una diversidad de escenarios asociados a fauna silvestre. Estas intervenciones incluyeron acciones inmediatas como la evaluación en sitio, reubicación de individuos a zonas seguras, verificación de reportes sin hallazgo del animal, y la atención de ejemplares sin vida, así como

casos que requirieron manejo especializado y seguimiento prolongado. Si bien 90 individuos ingresaron a procesos de atención en enfermería con posterior liberación, es importante destacar que el alcance operativo de la red no se limita a estos casos, sino que abarca un espectro más amplio de respuestas orientadas a mitigar riesgos, reducir amenazas y generar presencia institucional oportuna frente a eventos reportados por la ciudadanía. Adicionalmente, se identificó que 202 de las atenciones estuvieron relacionadas con impactos de origen antropogénico, lo que evidencia la presión existente sobre la fauna y la relevancia de mantener y fortalecer estos mecanismos de respuesta en territorio.

### **Monitoreo marino**

Las especies marinas también reciben atención por parte de la DPNG, realizando monitoreos a los ecosistemas marinos y su funcionalidad ecológica en las áreas marinas protegidas de Galápagos, se monitoreo 336 tortugas marinas, 26.336 iguanas marinas, 6.936 lobos marinos, 81 tiburones juveniles y el monitoreo de distribución espacial de 4.404 colonias de corales.

### **Control en la reserva marina**

Contar con una de las Reservas Marinas más grandes, es una enorme responsabilidad, por el esfuerzo que implica su control y vigilancia, a fin de precautelar su ecosistema marino. En el 2025 se realizó el control marino en conjunto con la Armada Nacional, con un total de 782 operativos de control en la Reserva Marina de Galápagos, 1.613 controles en muelles y se registraron 77 infracciones, con 1.938 actas de inspecciones a embarcaciones de pesca, turismo y de carga.

### **Control de usos en el área terrestre**

En los aeropuertos de la provincia, también mantenemos controles permanentes para impedir la salida de especies protegidas durante los 356 días del año. En el 2025 se registraron 45 informes de novedades, 544 retenciones en aeropuertos a turistas que intentan sacar de la provincia flora y fauna de Galápagos, inspecciones de equipajes y carga en aeropuertos con un total de 507.193. En los patios de contenedores se revisaron 149.087 bultos.

En Santa Rosa, tenemos un punto de control para la extracción de material pétreo de las minas que se encuentran dentro del área protegida. En el 2025 se realizaron 2.362 patrullajes terrestres y verificación de hitos en áreas

protegidas del Parque Nacional Galápagos y registró un total de 88.248 turistas registrados en el punto de control.

## **5.2 DIRECCIÓN DE GESTIÓN AMBIENTAL**

**OBJETIVO 2. INCORPORAR Y ARTICULAR LAS POLÍTICAS DE CONSERVACIÓN DE LAS ÁREAS PROTEGIDAS AL MODELO TERRITORIAL DEL PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO SUSTENTABLE DEL REGIMEN ESPECIAL DE GALÁPAGOS PARA ALCANZAR EL USO SUSTENTABLE DE LOS SERVICIOS DE LOS ECOSISTEMAS Y SU BIODIVERSIDAD.**

El objetivo 2 del Plan de Manejo, está enfocado al uso sustentable de los servicios ambientales. En este sentido el trabajo con los municipios y otras instituciones del estado es fundamental para cuidar este patrimonio.

### **Regulación ambiental**

En el ámbito de la regulación ambiental, durante el 2025 se han trabajado en la emisión de 8 procesos de participación ciudadana, 39 emisiones de registro generador de desechos peligrosos, 68 inspecciones a proyectos no regulados, 91 permisos ambientales y se registraron 173 solicitudes atendidas.

### **Control ambiental**

En cuanto a inspecciones ambientales se gestionaron 206 guías de movilización de muestras, 267 inspecciones a proyectos regulados, 277 inspecciones de estándares ambientales con un total de 2.337 trámites atendidos.

### **Limpieza Costera**

En cuanto a limpieza costera, se recogió 4.5 toneladas de desechos marinos en sitios cercanos y 3.01 toneladas en sitios lejanos y 2.97 toneladas en sitios submareales, con un total de 10.48 toneladas.

### **Investigación aplicada**

En cuanto a permisos de investigación científica en el 2025, se han emitido 80 permisos a científicos colaboradores y 6 permisos a científicos visitantes; los cuales estuvieron orientados a diferentes áreas de investigación como, biología y ecología ornitología, herpetología, botánica, entomología. De estos permisos otorgados a universidades, a ONGs, ABG y otras instituciones.

En cuanto a los productos científicos obtenidos, tenemos 211 informes científicos registrados, 74 publicaciones, 59 informes de avances, 50 informes de difusión y 5 criterios para filmación.

### **Cambio climático**

Para el seguimiento a permisos de investigación científica, se otorgaron 26 permisos, se participó en 2 publicaciones científicas y en 5 talleres.

### **5.3 DIRECCIÓN DE USO PÚBLICO**

**OBJETIVO 2. INCORPORAR Y ARTICULAR LAS POLÍTICAS DE CONSERVACIÓN DE LAS ÁREAS PROTEGIDAS AL MODELO TERRITORIAL DEL PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO SUSTENTABLE DEL REGIMEN ESPECIAL DE GALÁPAGOS PARA ALCANZAR EL USO SUSTENTABLE DE LOS SERVICIOS DE LOS ECOSISTEMAS Y SU BIODIVERSIDAD.**

### **Manejo de sitios de visita**

El monitoreo turístico representa la herramienta de manejo que permite a la Dirección de Uso Público analizar si las decisiones implementadas en los sitios de visita son las adecuadas o si necesitan ser reevaluadas o modificadas.

En el 2025 se realizó el monitoreo de 54 sitios de visita de los cuales 40 corresponden a sitios terrestres y 14 a sitios marinos, los cuales fueron evaluados y priorizados para su posterior mantenimiento de su infraestructura. También dentro de este monitoreo se realizó el mantenimiento a 40 sitios de visita, y se realizó el registro de estado de infraestructura de 67 sitios en los que se trabajó principalmente señalética, muelles y barandales, también se trabajó en la implementación de nuevas facilidades 1 desembarque en Seymour y 3 Casetas de control con paneles solares.

### **Manejo de visitantes**

En el 2025 arribaron a las islas alrededor de 290.404 turistas. De los cuales 178.737 corresponde a turistas extranjeros y 111.667 nacionales, el cual contrastando con el 2024 se evidencia un incremento del 7%.

Dentro de este dato, también tenemos el arribo de los turistas por aeropuerto, es así el caso de Isabela con un 0.01%, San Cristóbal con un 29% y Baltra con un 70%.

### Administración de la operación turística

En cuanto a los trámites del proceso de Administración de la operación turística, tenemos que en patentes de operación turística se registró una recaudación de \$ 6'011.67,89 con un total de 170 patentes, para ingreso de naves extranjeras se registra un total de 33 con una recaudación de \$ 1'372.800,00, permisos de kayak 17 con una recaudación de \$8.500,00 y cambios de itinerario con un total de 1.220 con \$398.200,00 recaudado.

### 5.4 DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN AMBIENTAL Y PARTICIPACIÓN SOCIAL

#### **OBJETIVO 4. DINAMIZAR PROCESOS SOCIALES PARTICIPATIVOS E INCLUSIVOS PARA FOMENTAR EL BUEN VIVIR Y UNA CULTURA GALAPAGUEÑA RESPONSABLE CON EL ENTORNO.**

El componente social, es extremadamente valioso para nuestra gestión. Por eso, fomentamos procesos sociales participativos e inclusivo para alcanzar una cultura galapagueña responsable con su entorno.

#### Educación Ambiental

En este sentido, se aplicaron estrategias de educación experiencial con diferentes grupos metas los cuales se impulsaron en gran medida a través de talleres y eventos como:

- **Programa “Fortalecimiento a la contextualización curricular para Galápagos”** Se desarrollaron 110 intervenciones. Con la participación de 3.581 estudiantes de inicial y EGB, en la que participaron 19 Unidades Educativas.
- **Programa de Participación Guadaparque Estudiantil** Se realizaron 5 proyectos educativos, el que se contó con la participación de 180 estudiantes de II de bachillerato de la provincia de 7 unidades educativas de la provincia.
- **Vacacional Parqueritos en acción** 180 niños de la provincia conocieron y aprendieron sobre los ecosistemas terrestres y marinos de Galápagos, en los que se desarrollaron 68 actividades y 4 campamentos.

## Comunicación

Todo el accionar de la DPNG se sostiene en un componente muy importante que es la comunicación porque es el medio para transparentar nuestra gestión a través de los medios de comunicación tradicionales como la radio, prensa y televisión; así como por los medios alternativos como las redes sociales. En el 2025 se generó:

- **Producción.** Se realizaron 202 producciones, 311 artes de diseño, y 46 eventos.
- **Contenidos Informáticos.** Se realizaron 32 boletines, 225 notas y 713 informativos.
- **Manejo de medios y publicaciones.** Se realizaron 36 atenciones a medios, 172 réplicas, 82 drives y 68 cuenta info.
- **Manejo de redes sociales.** Se realizaron 424 Twits, 568 post de Facebook e Instagram y se registraron 3.500 nuevos seguidores en redes.
- **Proyectos de filmación y fotografía.** Se realizaron 24 proyectos de filmaciones y 1 de fotografía.
- **Programa de fotografía.** Se realizaron 14 talleres, los cuales contaron con 55 participantes con 22 expediciones y 3 exposiciones.

## Participación Social

- **Monitoreo comunitario.** Se realizaron 6 actividades de monitoreo, el cual contó con la participación de 1.110 personas.
- **Programa Explora Galápagos.** Participaron 144 personas de la comunidad de las diferentes islas pobladas.
- **Charla divulgación científica** hacia grupos de la comunidad. Se realizaron 7 charlas dirigidas a diferentes grupos metas de la comunidad, en la que participaron 814 personas.
- **Promoción cultura galapagueña.** Se impartieron charlas a varios grupos metas de la comunidad, los cuales contaron con la participación de 228 asistentes.

## **5.5 DIRECCIÓN DE ASESORÍA JURÍDICA**

La Dirección de Asesoría Jurídica, forma un aparte fundamental dentro del trabajo conservación de los ecosistemas insulares, siendo así que en el 2025, se gestionaron 16 denuncias presentadas por presuntos delitos ambientales cometidas en las áreas protegidas de Galápagos, 51 procedimientos administrativos sancionadores (PAS) resueltos de un total de 71 iniciados en el 2025, se atendieron 22 audiencias celebradas dentro de procesos judiciales en los que la DPNG es parte procesal, 56 escritos dentro de los procesos judiciales en los que la DPNG es parte procesal, se asistieron a 23 diligencias fiscales y se elaboraron 30 contratos para adquisición de bienes y prestación.

## **6. DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA**

### **Cumplimiento ejecución presupuestaria 2025**

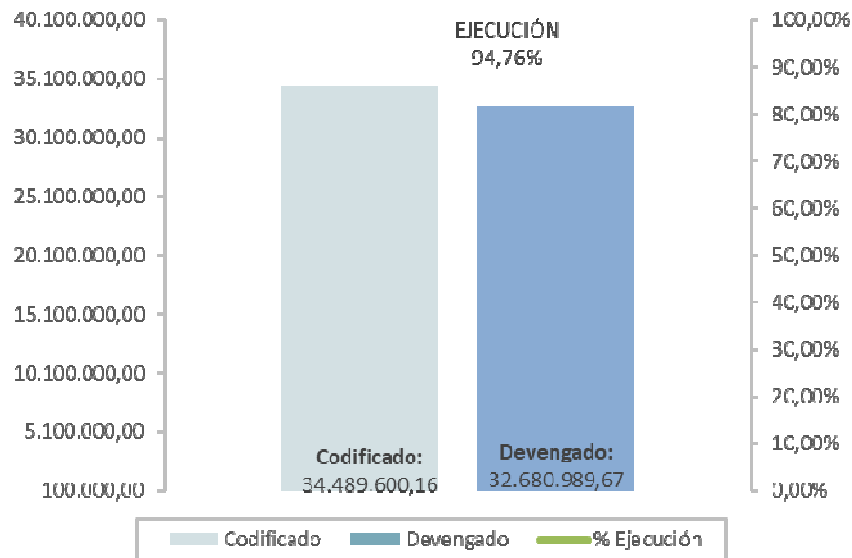
Evidentemente la parte financiera es indispensable para sustentar el accionar y el cumplimiento de las actividades planificadas en el POA 2025, es por ello que presentamos a continuación el detalle y ejecución presupuestaria.

En el 2025 en gasto corriente se ejecutó el 95.19%, para inversión el 77.26% y gasto de capital 34.48%. (Tabla 3).

**Tabla 3. Ejecución presupuestaria 2025**

DENOMINACIÓN	CODIFICADO	DEVENGADO	EJECUCIÓN
GASTO CORRIENTE	33.883,337,26	32.251,944,04	95,19%
GASTO DE INVERSIÓN	514,266,90	397.323,93	77,26%
GASTO DE CAPITAL	91,996,00	31.721,70	34,48%
<b>TOTAL</b>	<b>34.489.600,16</b>	<b>32.680,989,67</b>	<b>94,76%</b>

**Fuente:** ESIGEF. **Elaborado:** Dirección del Parque Nacional Galápagos



Fuente: ESIGEF. Elaborado: Dirección del Parque Nacional Galápagos

### Repartición de la tasa de ingreso al Parque Nacional Galápagos conforme LOREG

Un rubro importante para la gestión no solo de la DPNG sino de otras instituciones beneficiadas, es el tributo que recaudamos por ingreso a las áreas protegidas, que en el 2025 fue repartido conforme lo establece la Ley (Tabla 4).

**Tabla 4. Repartición de la Tasa de Ingreso al Parque Nacional Galápagos**

BENEFICIADOS	%	2025
PARQUE NACIONAL GALÁPAGOS	45	\$16.664.460,75
CONSEJO DE GOBIERNO DEL RÉGIMEN ESPECIAL DE GALÁPAGOS	20	\$7.406.427,00
AGENCIA DE REGULACIÓN Y CONTROL DE LA BIOSEGURIDAD Y CUARENTENA PARA GALÁPAGOS	5	\$1.851.606,75
GAD's MUNICIPALES	25	\$9.258.033,75
GAD's PARROQUIALES	5	\$1.851.606,75
<b>TOTAL</b>		<b>\$37.032.135,00</b>

Fuente: Dirección del Parque Nacional Galápagos Elaborado: PNG

## 7. Gestión de Adquisiciones y Compras públicas

Aplicando la normativa vigente, y efectuando los procesos correspondientes conforme los plazos y condiciones determinados por la ley y normativa conexas en esta materia.

- La publicación del Plan Anual de Contratación 2025 dentro del plazo establecido.
- 100% de procesos atendidos, los que han sido requeridos por las diferentes áreas y dependencias de esta Cartera de Estado.
- Acompañamiento a las diferentes unidades en la elaboración de Términos de Referencia y Especificaciones técnicas.
- Cumplimiento de tiempos establecidos en la publicación de los procesos de contratación.

PROCESOS DE CONTRATACIÓN Y COMPRAS PÚBLICAS DE BIENES Y SERVICIOS				
TIPO DE CONTRATACIÓN	ESTADO ACTUAL			
	Adjudicados		Finalizados	
	Número Total	Valor Total	Número Total	Valor Total
Ínfima Cuantía	144	857.528,87	144	857.528,87
Licitación de seguros	1	528.799,72	0	0,00
Subasta Inversa Electrónica	10	539.482,50	5	50.713,00
Menor Cuantía	5	133.606,00	2	62.628,38
Régimen Especial	7	1.010.477,96	0	0,00
Catálogo Electrónico	10	757.607,0484	4	17.664,11
<b>Total</b>	<b>177</b>	<b>3.827.502,10</b>	<b>155</b>	<b>988.534,36</b>

Fuente: Proceso Compras Pública Elaborado: DPNG

## 8. Audiencia Pública

### Parque Nacional Galápagos – Santa Cruz

Fecha: 21 de abril del 2026

Hora: 16h00

Lugar: Santa Cruz: Centro Comunitario Miguel Cifuentes

Número de asistentes: 64 asistentes

### Unidad Técnica Isabela

Fecha: 21 de abril del 2026

Hora: 15h00

Lugar: Isabela: Salón de Conferencias de la Unidad Técnica Operativa Isabela

Número de asistentes: 24 asistentes

### **Unidad Técnica San Cristóbal**

Fecha: 21 de abril del 2026

Hora: 16h00

Lugar: San Cristóbal: Salón de la Comunidad Galápagos Science Center-USFQ

Número de asistentes: 24 asistentes

### **Aportes Ciudadanos:**

1. Gestionar la elaboración de proyectos, o actividades de conservación y cuidado de la flora y fauna de Galápagos con estudiantes y grupos metas de la localidad a fin de fomentar el cuidado de este patrimonio.
2. Continuar con charlas de inducción al nuevo personal de instituciones, sobre tema de educación ambiental.
3. Fortalecimiento de actividades ambientales y sociales para fomentar el acercamiento de la comunidad y las áreas protegidas.

### **9. Conclusiones y Recomendaciones**

En cumplimiento con lo estipulado en el Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos, y en concordancia con la Constitución de la República del Ecuador, la Ley Orgánica Especial de Galápagos y demás normativa conexas, la gestión institucional de la Dirección del Parque Nacional Galápagos se ha orientado a la conservación de la integridad ecológica y la biodiversidad de los ecosistemas insulares y marinos del archipiélago. Este esfuerzo incluye el uso racional de los bienes y servicios ecosistémicos que estos generan para la comunidad local, promoviendo un sistema de manejo adaptativo y participativo, sustentado en el mejor conocimiento científico disponible, que permita la toma de decisiones informadas y ajustes oportunos en los objetivos de manejo, considerando la realidad socioeconómica y ambiental de Galápagos, siempre con estricto respeto a la normativa vigente.

El manejo de las áreas protegidas del archipiélago representa un desafío constante para la Dirección del Parque Nacional Galápagos, particularmente debido a la limitación del presupuesto asignado, el cual resulta insuficiente frente a las crecientes necesidades de conservación y protección de este patrimonio natural de la humanidad.

Finalmente, se considera prioritario continuar fortaleciendo el trabajo interinstitucional, tanto con entidades públicas como privadas, para consolidar objetivos y metas comunes que contribuyan a que Galápagos se mantenga como uno de los archipiélagos mejor conservados del mundo.

## 10. Firmas de Responsabilidad

Responsabilidad	Nombres /Cargo	Fecha	Firma Electrónica
Elaborado por:	Mgs. Andrea Andrade <b>Responsable de Seguimiento y Evaluación</b>	05-05-2026	
Revisado por:	Mgs. Mario Larrea <b>Director de Planificación Institucional</b>	05-05-2026	
Aprobado por:	Mgs. Lorena Sánchez <b>Director Parque Nacional Galápagos</b>	05-05-2026	